



**Instituto de Cooperação para  
o Desenvolvimento da Saúde**

**RELATÓRIO  
INSTITUCIONAL  
2022**

# SUMÁRIO

---

**Mensagem do Presidente** 3

---

**In Memoriam à Dra. Wanessa Portugal** 4

---

**Contexto de Mercado** 5

---

**O ICDS** 7

---

**Governança** 10

---

**Unidades e Serviços** 12

---

**Responsabilidade Social** 15

---

**Expediente** 34

# MENSAGEM DO PRESIDENTE

**Caríssimos,**

No ano de 2022, em meio a um cenário desafiador, tomamos uma importante decisão, fruto de estudos e do amadurecimento do nosso processo de gestão. Assim, nasceu o ICDS: Instituto de Cooperação para o Desenvolvimento da Saúde. E foram lançadas, ainda, as marcas Unihealth, Avance Gestão em Saúde e Medical Center.

Nosso modelo de gestão transparente apresentou excelentes resultados globais orçamentários. Isso também foi possível graças à retomada gradual das atividades e o restabelecimento da segurança sanitária, após os anos de pico da pandemia da covid-19.

Gostaria de agradecer, primeiramente, a Deus por Sua infinita sabedoria e misericórdia ao proporcionar-nos a ampla vacinação contra o temível coronavírus. Nossos colaboradores, voluntários e clientes adotaram medidas de segurança no desempenho de seu trabalho, cumprindo as diretrizes sanitárias estabelecidas.

Assim, cumprindo os objetivos estratégicos focados em planejamento e análise, temos muito a celebrar e expressar gratidão a todos e todas que fazem parte de nossa história.

Que Deus nos abençoe e nos guarde hoje e sempre.

Muito obrigado e boa leitura!

Abraços fraternais,

Dom Anuar Battisti



# In Memoriam à Dra. Wanessa Portugal

★ Boa Esperança (MG), 22 de janeiro de 1978

† São Paulo (SP), 29 de janeiro de 2019



*Dra. Wanessa Portugal foi a restauradora e reformadora do ICDS.*

*Graças à sua condução e incentivo, a instituição se transformou e continua se transformando, diariamente, por meio de seu legado.*



***Aqueles que andam retamente entrarão na paz; acharão descanso na morte.***



***(Isaías 57,2)***



# CONTEXTO DE MERCADO

---

O ano de 2022 foi marcado pela gradativa retomada das atividades e maior segurança sanitária frente à ampla vacinação contra a covid-19. Nossos clientes, voluntários e colaboradores estiveram seguros diante das medidas de proteção adotadas, tanto com a proposta de trabalho remoto, quanto de medidas sanitárias, conforme orientações médicas alinhadas aos protocolos atualizados para controle do novo coronavírus.



## **ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO**

Os desafios vivenciados pela pandemia trouxeram necessidade de aprimoramento técnico e elaboração de protocolos assistenciais objetivando todos os envolvidos nos processos, mesmo diante de desafios econômicos.

Com apoio dos setores estratégicos, foram implantadas rotinas em processos existentes por meio de monitoramento e gerenciamento contínuos. A realização de reunião semanal para acompanhamento do plano de recuperação econômica (PDE) apontou que o Instituto apresentou excelentes resultados globais orçamentários. Esse controle frequente possibilitou a execução de ações em tempo hábil, quando identificada possibilidade de não alcance das metas orçamentárias.

# O ICDS

---



## Missão:

Inovar para transformar o sistema de saúde.



## Visão:

Desenvolver ecossistemas de saúde acessíveis e com entrega de valor a todos os *stakeholders*.



## VALORES:

- **Amor ao próximo:** promover o cuidado centrado na pessoa e comprometido com o bem-estar de todas as partes interessadas.
- **Cooperação:** alianças e times colaborativos em prol de um fim comum.
- **Entusiasmo:** dedicação, buscando sempre o melhor de cada um, para o cumprimento do propósito.
- **Perenidade:** relações de confiança para estabelecer um crescimento sustentável.
- **Equidade:** trabalhar para prevenir sistemas injustos, de forma inclusiva, ampliando acesso à saúde.
- **Integridade:** compromisso com a transparência e verdade das ações, em todos os níveis.
- **Melhoria Contínua:** busca incessante pela qualidade das atividades, através da mensuração transparente dos desfechos.

## Nossa história até aqui.

# 2002 a 2022: 20 anos de história.

Nascemos em 2002 a partir de um trabalho social realizado em Mogi das Cruzes (SP), com o Centro de Convivência para Apoio ao Paciente com Câncer (CECAN). Realizávamos ações sociais e de promoção à saúde para reabilitação dos doentes em tratamento contra o câncer – um trabalho amplamente reconhecido no município. Inicialmente, ofertando atividades manuais e atendimento psicológico. Com o decorrer dos anos, passamos a incorporar em nosso escopo de atendimentos as práticas integrativas e complementares.

Desde então, evoluímos e ampliamos o nosso compromisso com o bem-estar de brasileiros. Com o crescimento e reconhecimento em nosso município de origem, iniciamos um processo de expansão, contemplando em nosso rol de atividades a gestão de estabelecimentos de saúde.

Assim, em 2022, mudamos nossa razão social para ICDS (Instituto de Cooperação para o Desenvolvimento da Saúde). Além de manter plenamente as atividades do CECAN, com o ICDS passamos a levar serviços para outras comunidades no país. São atendimentos gratuitos na área da saúde, dedicados à população que mais precisa.

E para cumprir nossa missão filantrópica, o ICDS realiza gestão de unidades de saúde. Atualmente, gerenciamos a Clínica Censo, em Parauapebas (PA). E graças à essa presença, conseguimos levar serviços gratuitos para a comunidade local e do entorno, cumprindo nosso propósito.

Entendemos que o caminho econômico-sustentável oferece vitalidade e amplia o acesso. Todo esse trabalho é baseado em boas práticas de governança corporativa, integridade e transparência, resultando em segurança jurídica das nossas ações.

# 20 anos de história

## 2002

- Fundação do CECAN - Centro de Convivência para Apoio ao Paciente com Câncer

## 2007

- Titulação Utilidade Pública Municipal

## 2017

- Certificado CEBAS (Certificação de Entidades Benéficas de Assistência Social)
- Titulação OS (Organização Social)

## 2022

- Alteração da razão social da Associação para ICDS (Instituto de Cooperação para o Desenvolvimento da Saúde)

# GOVERNANÇA

## Balanced Score Card

Nosso método para definição dos objetivos estratégicos focados em planejamento e análise.



## Modelos de serviços e marcas



Voltado para a gestão de unidades privadas de operadoras de planos de saúde



Desenvolvimento de estudos e diagnóstico



Segmento privado

## Plano Estratégico

- Adequação da qualidade nos processos e procedimentos realizados na Clínica Censo, nos moldes a serem apresentados para a Organização Nacional de Acreditação (ONA), no primeiro trimestre de 2023;
- Expansão de unidades gerenciadas, abrangendo novas oportunidades para demonstrar a qualidade e expertise em saúde humanizada e com responsabilidade;
- Aplicação de novas e elaboradas propostas de integridade, salientando a transparência em suas ações, objetivando manter a cultura da qualidade, eficiência, humanidade e sustentabilidade, tendo sempre como foco no bem-estar das pessoas;
- Expansão do número de usuários para as ações sociais que a entidade realiza, promovendo o atendimento especializado de qualidade e humanizado.

# UNIDADES E SERVIÇOS

---

## NOSSA CAUSA

A saúde e o bem-estar são condições básicas de uma vida plena e feliz

A doença pode afetar o corpo e a mente, comprometendo a condição social das pessoas. Muitas vezes, as impede de seguir adiante, de realizar sonhos, conviver, compartilhar, de produzir.

É nesse contexto que reside o nosso propósito: atuar para que as pessoas sejam atendidas por serviços de excelência e humanizados, a partir de práticas sustentáveis capazes de reestabelecer sua saúde da melhor forma possível.

## Gestão de Serviços de Saúde

**Solidez operacional, vantagens competitivas e tendências que transformam o mercado.**

Realizamos a gestão de estabelecimentos de saúde, a partir da implantação e do aperfeiçoamento de processos internos, com foco na otimização de custos e no crescimento sustentável.

Vamos conhecer o trabalho realizado por meio dos projetos e unidades que gerenciamos.





Gerenciada pelo ICDS, a Clínica Censo sempre esteve atenta aos movimentos locais. A atividade empresarial de Parauapebas e região fortaleceu o desenvolvimento da unidade, originada e referenciada como clínica especializada em atenção à saúde ocupacional. Tornando-se, à época, o maior centro de medicina diagnóstica e ocupacional, oferecendo laboratório de análises clínicas com alta tecnologia e um centro médico com várias especialidades.

Atualmente, promove para além da saúde ocupacional, serviços ambulatoriais e exames nas especialidades de clínica médica, pediatria, ortopedia, ginecologia, urologia, neurologia, cardiologia, oftalmologia, psicologia, fonoaudiologia, exames em radiologia, mamografia, densitometria óssea, ultrassonografia, análises clínicas, cardiologia e espirometria.

- Atenção à saúde auditiva;
- Atenção cardiovascular/cardiologia;
- Diagnóstico de laboratório clínico;
- Diagnóstico por anatomia patológica e/ou citopatologia;
- Diagnóstico por métodos gráficos dinâmicos;
- Oftalmologia.

# 364.035 atendimentos em 2022:



**141.928**  
Exames  
realizados



**17.082**  
Consultas em  
especialidades



**205.025**  
Atendimentos  
Ocupacionais

Também promove, de forma contínua, a busca pelos melhores atendimentos garantindo os profissionais capacitados e em constante atualização de novas técnicas e conhecimentos, considerando o atendimento humanizado como base. Como indicador de sua qualidade nos serviços, implantou a aplicação sistemática de pesquisas *Net Promoter Score* (NPS) e recebeu nota 76, o que equivale a zona de excelência de atendimento aos serviços prestados.





# RESPONSABILIDADE SOCIAL

---

## Filantropia do ICDS

### Propósito:

Fomentar o investimento e o desenvolvimento sociais.

O ICDS, envolto de seu propósito, presta atendimento gratuito ao Sistema Único de Saúde (SUS), obedecendo ao princípio da universalidade do atendimento.

## Serviço aos usuários da Oncologia

Tão importante quanto os medicamentos que combatem a doença, são os cuidados para amenizar seus efeitos colaterais, melhorar a imunidade e acompanhar emocionalmente aqueles que são diagnosticados e seus acompanhantes. Para tanto, presta atendimento ambulatorial de média complexidade, sendo seus serviços classificados em: Serviço de práticas integrativas e complementares, Serviço de atenção psicossocial e Oficinas terapêuticas.



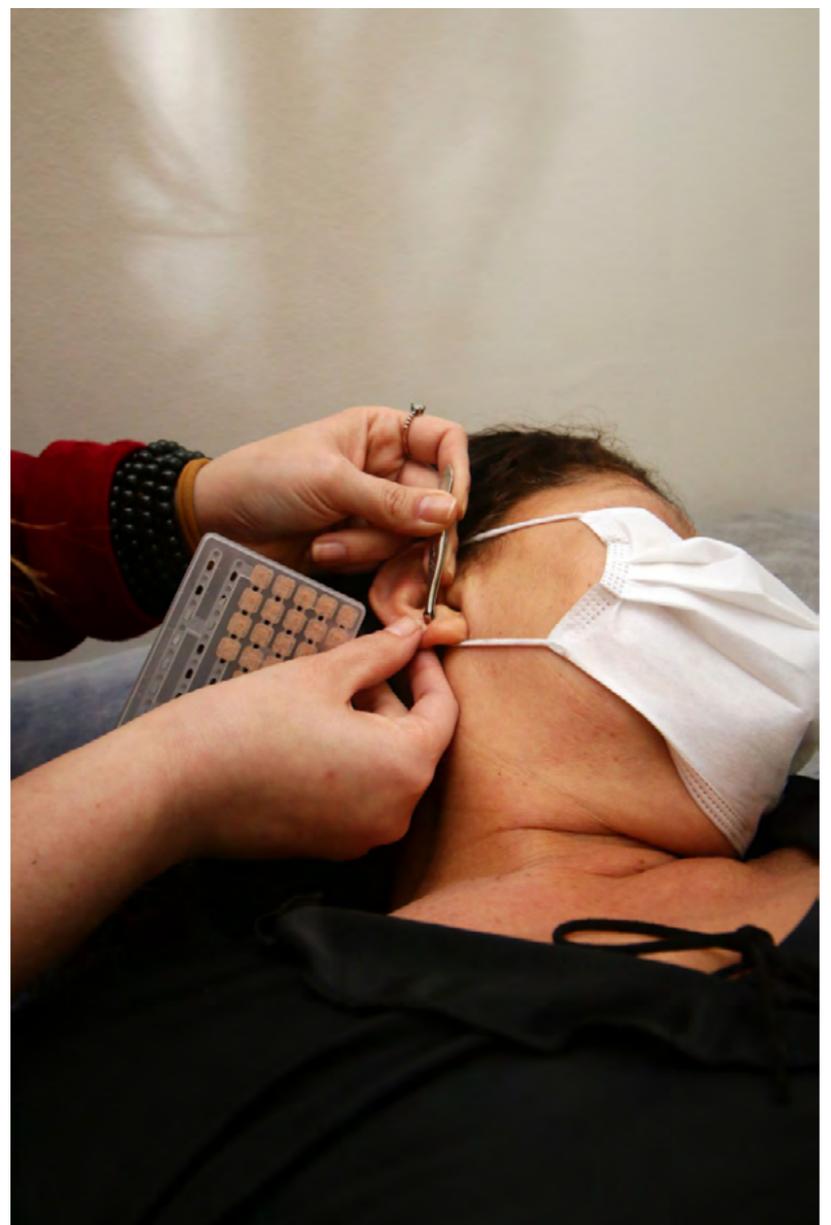
*Práticas Integrativas e Complementares: sessão de cromoterapia*



*Práticas Integrativas e Complementares: sessão de imposição de mãos (reiki)*

## RESPONSABILIDADE SOCIAL

Os atendimentos realizados no CECAN atuam diretamente no auxílio às questões físicas, como a redução da sensação dolorosa, fatores sociais e emocionais. São atendimentos especializados em proporcionar o acolhimento e humanização frente às técnicas que são complementares aos tratamentos medicinais.



*Práticas Integrativas e Complementares: moxaterapia e auriculoterapia*



*Atividade Física em Grupo: aula de dança do ventre (foto 1); prática de ioga (foto 2)*

## Teleconsulta

Desde o início da pandemia, o CECAN possibilitou a continuidade dos atendimentos clínicos aos pacientes oncológicos. Como o público-alvo faz parte de um dos grupos de risco para a covid-19, os atendimentos receberam atuação de forma remota e se mantêm desde então.

## Equipe Multidisciplinar e acompanhamento clínico

O acompanhamento dos pacientes que são assistidos no CECAN segue o fluxo desenhado:



### 1. Triagem do paciente

Os pacientes chegam à unidade referenciados pelos hospitais da região, onde realizam seus tratamentos em oncologia, por demanda livre (espontânea). Nesses casos, os pacientes passam por triagem onde será definido o plano terapêutico.



### 2. Plano terapêutico

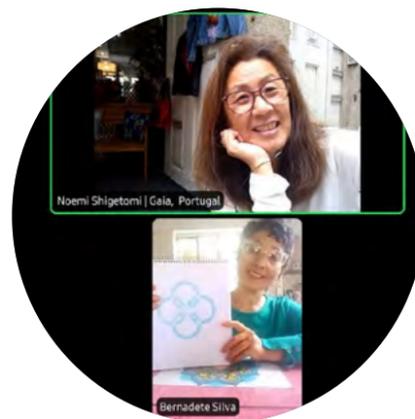
O plano terapêutico ocorre a partir do relato da história de vida do paciente, considerando as dimensões físicas, psicológicas, sociais e espirituais. A partir disso, é apresentado ao paciente os atendimentos possíveis de serem realizados e seus benefícios frente às queixas e avaliação.



## 2. Plano terapêutico

Os atendimentos são realizados pelos especialistas em:

- Atendimentos de nutrição (avaliação antropométrica), psicologia (individual e em grupo), **fisioterapia (foto1)** e jurídico.
- Oficinas terapêuticas voltadas para a saúde mental
- **Prática corporal/atividade física em grupo (foto2)**
- Práticas integrativas e complementares (ioga; meditação; acupuntura; cromoterapia; hipnoterapia; radiestesia; imposição de mãos)
- Aulas de crochê e **pintura em mandala (foto3)**.



## 3. Início dos atendimentos

Os padrões dos atendimentos são pautados na humanização, responsabilidade e profissionalismo. Cada atendimento gera um registo para o acompanhamento da evolução clínica.



## 4. Discussão de casos

Respeitando o sigilo profissional, periodicamente, existem reuniões para a discussão de casos e relatos de evolução e trocas clínicas entre a equipe multidisciplinar. É nesse momento que o plano terapêutico é avaliado e, em alguns casos, readaptado conforme necessidade, tendo o paciente como o centro do cuidado.





*Os cuidados prestados aos pacientes oncológicos e seus familiares vão além do corpo físico, pois a doença afeta o indivíduo não só de maneira física e psíquica, mas também espiritual. A espiritualidade assume importante significado na vida dos pacientes com câncer e seus familiares em relação ao enfrentamento da doença. O crescimento espiritual auxilia na manutenção da esperança por meio da fé, sentimento de aumento de força, amparo e esperança, pois aproximar o paciente da sua espiritualidade auxilia no processo do tratamento.*

*A intenção de missa tem seu sentido e valor de fé como uma forma de agradecimento, de gratidão a Deus, por graças alcançadas. Durante o ano de 2022, 454 pessoas entre pacientes e seus familiares, receberam a intenção da missa dos enfermos celebrada.*

O CECAN conta com uma estrutura física de três salas para atendimentos individuais e três grandes espaços de convivência e atividades em grupo.

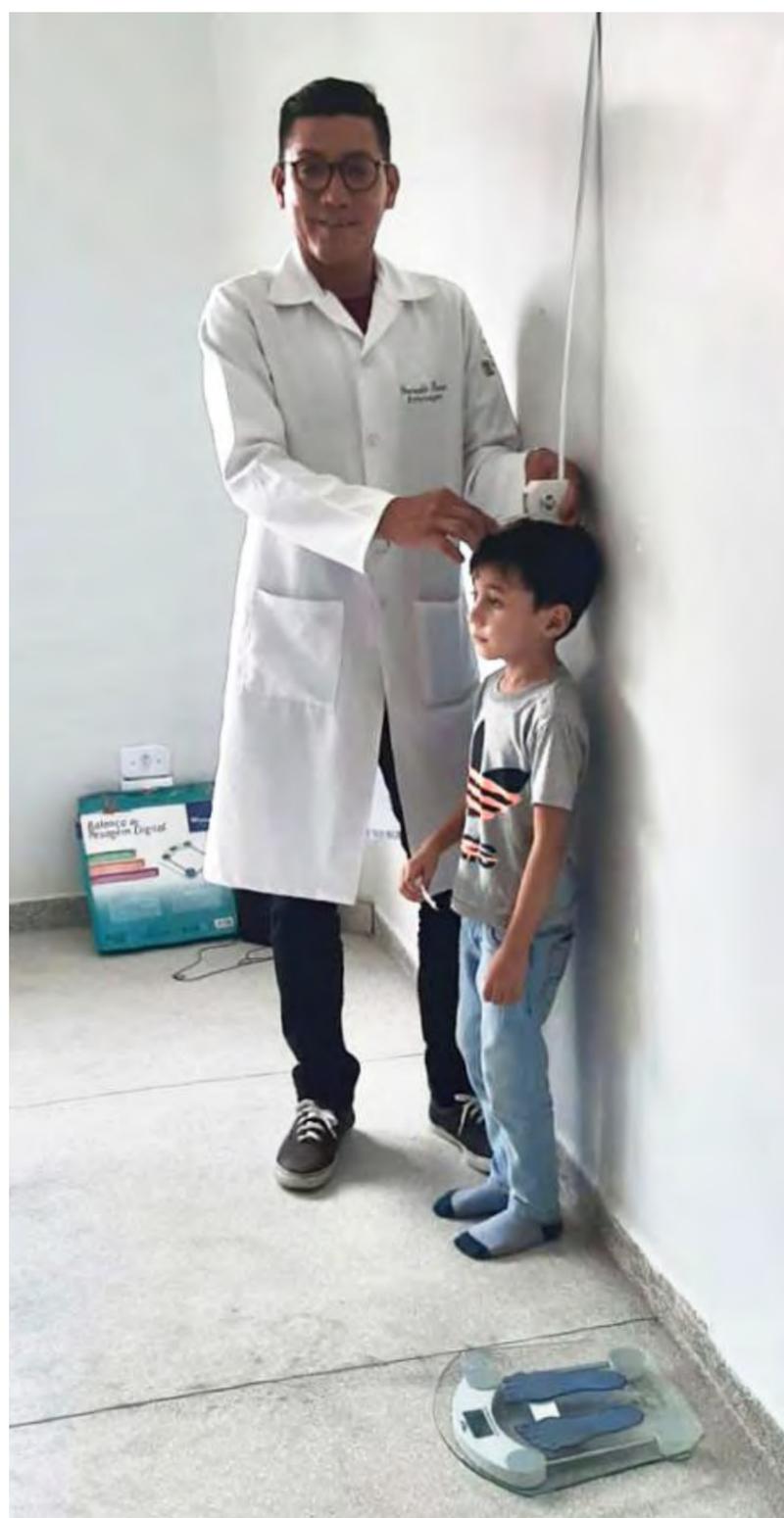
## Serviços em Especialidades Clínicas

Aliando expertise e reconhecimento pelo trabalho desenvolvido, o ICDS se uniu ao poder público para prestar atendimento aos que mais precisam, participa de programas de saúde pública nas escolas municipais, com foco em promover ações de promoção, prevenção, controle e tratamento, conforme necessidade apresentada pela Secretaria Municipal de Saúde. O Programa Saúde nas Escolas (PSE) promove a melhoria da saúde infantil por meio de ações específicas para o melhor desenvolvimento dos alunos das escolas de ensino público. As ações acontecem no Pará, nos municípios de Parauapebas, Piçarra e Eldorado do Carajás.



Em Parauapebas, crianças de 17 escolas receberam atenção nos programas **Crescer Saudável e Saúde Ocular.**

- O **Programa Crescer Saudável** consiste em promover ações de prevenção à obesidade infantil junto à educação infantil (creches e pré-escolas) e ensino fundamental I, criado em 2017, no âmbito do Programa Saúde na Escola, do Ministério da Saúde. A participação no programa foi voltada ao atendimento de alunos das escolas municipais, referenciadas pela Secretaria de Saúde, com consultas de nutrição e enfermagem, realizando avaliação individual (antropométrica e orientação nutricional), como também orientações em grupo e, em situações específicas, são encaminhados para especialistas da rede.





- Já o **Programa Saúde na Escola (PSE) – Saúde Ocular** obedece às diretrizes de atenção à saúde ocular na infância, proporcionando a detecção e intervenção precoce para prevenção de deficiências visuais aos alunos das escolas municipais. Os alunos passaram por consultas em oftalmologia, realizando exames específicos de acuidade visual, fundo de olho e refração. Quando identificada alteração visual, com necessidade de utilização de óculos, os alunos são encaminhados à rede de saúde para receber os óculos gratuitos e, em situações específicas, são encaminhados para especialistas da rede.



## Atendimento ambulatorial

Foram realizadas consultas em especialidades que as regiões vizinhas possuem dificuldade de atender, por exemplo, os municípios de Piçarra, Eldorado do Carajás e em Parauapebas.

### ■ Eldorado do Carajás

Por meio da Prefeitura de Eldorado do Carajás e Secretaria Municipal de Saúde, ofereceu atendimento aos beneficiários do Sistema Único de Saúde (SUS) nas especialidades de neurologia, urologia e clínica geral.

### ■ Piçarra

Parceria estabelecida com a Prefeitura Municipal de Piçarra, por meio da Secretaria Municipal de Saúde, para atendimento em consultas médicas, para os usuários do Sistema Único de Saúde (SUS), nas especialidades de cirurgia geral, ginecologia, neurologia, urologia, ortopedia e pediatria.

### ■ Parauapebas

Desde 2021, passou a prestar serviços aos usuários do SUS, com consultas médicas nas especialidades de ginecologia e neurologia.

## Filantropia em números:

O ICDS é uma entidade beneficente sem fins lucrativos. Seu propósito estabelece o desenvolvimento ativo de atendimentos de qualidade. Em 2022, realizou atendimentos para os municípios de Mogi das Cruzes (SP), e Parauapebas, Eldorado do Carajás e Piçarra, no Pará.

Esses atendimentos possibilitam o acesso aos serviços à população de baixa renda, garantindo a premissa da universalidade dos atendimentos, sempre aliados no cuidado centrado na pessoa.

**Apuração do total de atendimentos ambulatoriais gratuitos realizados por estabelecimento de saúde:**

**11.512**

**atendimentos  
ambulatoriais  
gratuitos**



**7.960**  
Clínica Censo



**3.552**  
Centro de Convivência  
para Apoio ao Paciente  
com Câncer (CECAN)

**Atendimentos gratuitos realizados em 2022 – Municípios: Parauapebas, Eldorado do Carajás e Piçarra (PA)**

**Atendimentos gratuitos 2022**  
(Parauapebas, Eldorado do Carajás e Piçarra)

Cardiologia	56
Clínica Geral	2
Neurologia	627
Oftalmologia	5.456
Pediatria	91
Urologia	11
Ginecologia	225
Enfermagem	1.491
Atividade Educativa / Orientação em Grupo	1
	<b>7.960</b>

Fonte: DATASUS e Sistema Interno

## Atendimentos gratuitos realizados em 2022 – Município de Mogi das Cruzes (SP)

Serviços	Quantidade
Apoio jurídico	43
Atendimento em oficina terapêutica - Saúde Mental	90
Atendimento em psicoterapia em grupo	8
Atendimento fisioterapêutico	94
Atendimento individual em psicoterapia	522
Atendimento nutricional	5
Avaliação antropométrica	40
Escuta inicial / orientação	1.449
Outros atendimentos: Designer de sobancelhas Curso de crescimento pessoal e profissional	8
Prática corporal/atividade física em grupo	49
Práticas integrativas e complementares	1.203
Terapia comunitária	32
Terapia em grupo	9
<b>TOTAL</b>	<b>3.552</b>



*Atendimento psicológico*

# Prevenção e Promoção à Saúde

## Nas nossas unidades:

Em consonância com a Política Nacional de Prevenção e Controle do Câncer e a Política Nacional de Promoção à Saúde, o ICDS dissemina e amplia o conhecimento, identifica precocemente sintomas, bem como apresenta meios para o diagnóstico precoce e os diversos tipos de tratamento e incentiva as práticas de vida saudável.

Como os fatores externos correspondem de 80 a 90% dos agentes cancerígenos e podem ser prevenidos, diversas ações de prevenção e promoção da saúde são realizadas.

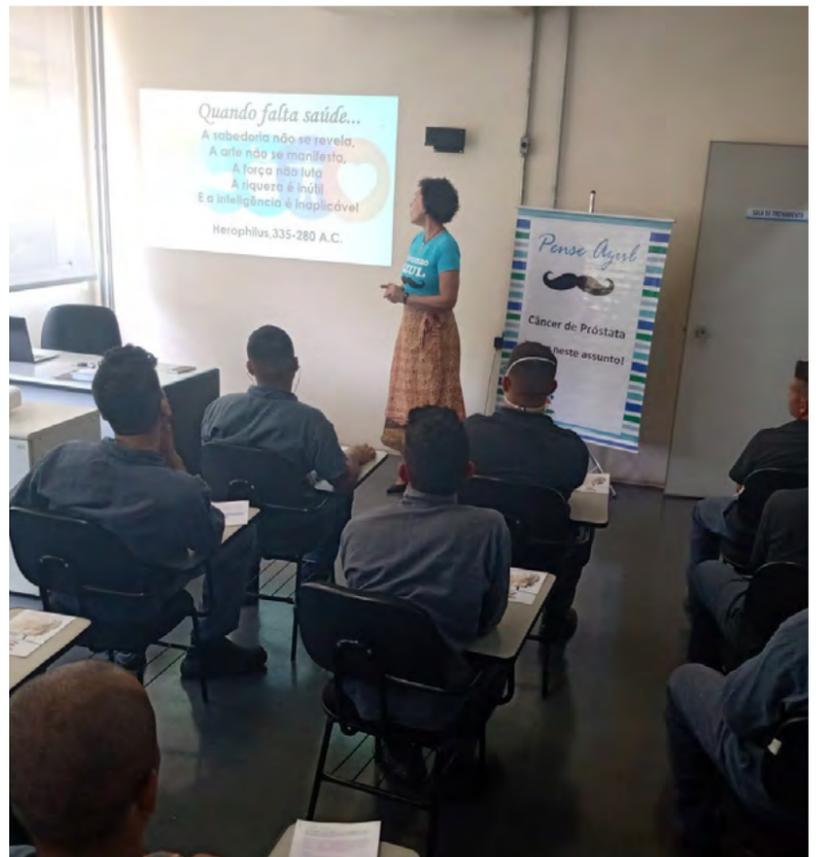
- **Educação em saúde:** considera a educação em saúde para aumentar a conscientização sobre o câncer e sua prevenção. Inclui a distribuição de materiais informativos, campanhas de conscientização, palestras educativas e outras atividades que possam ajudar a aumentar a conscientização sobre o câncer.
- **Promoção de um estilo de vida saudável:** incentiva um estilo de vida saudável, que inclua alimentação equilibrada, prática regular de atividades físicas, o não hábito de fumar e consumir bebidas alcoólicas.

As palestras **promovidas são estratégias de disseminação** do conhecimento de prevenção do câncer e ações de promoção à saúde em localidades diversas, presencialmente e por meio das redes sociais, com convidados especialistas.

**Palestras presenciais com os temas:**



*Outubro Rosa<sup>1</sup>*



*Novembro Azul<sup>2</sup>*



*Benefícios da Acupuntura<sup>3</sup>*



*Hiperdia – Hipertensão e Diabetes<sup>4</sup>*

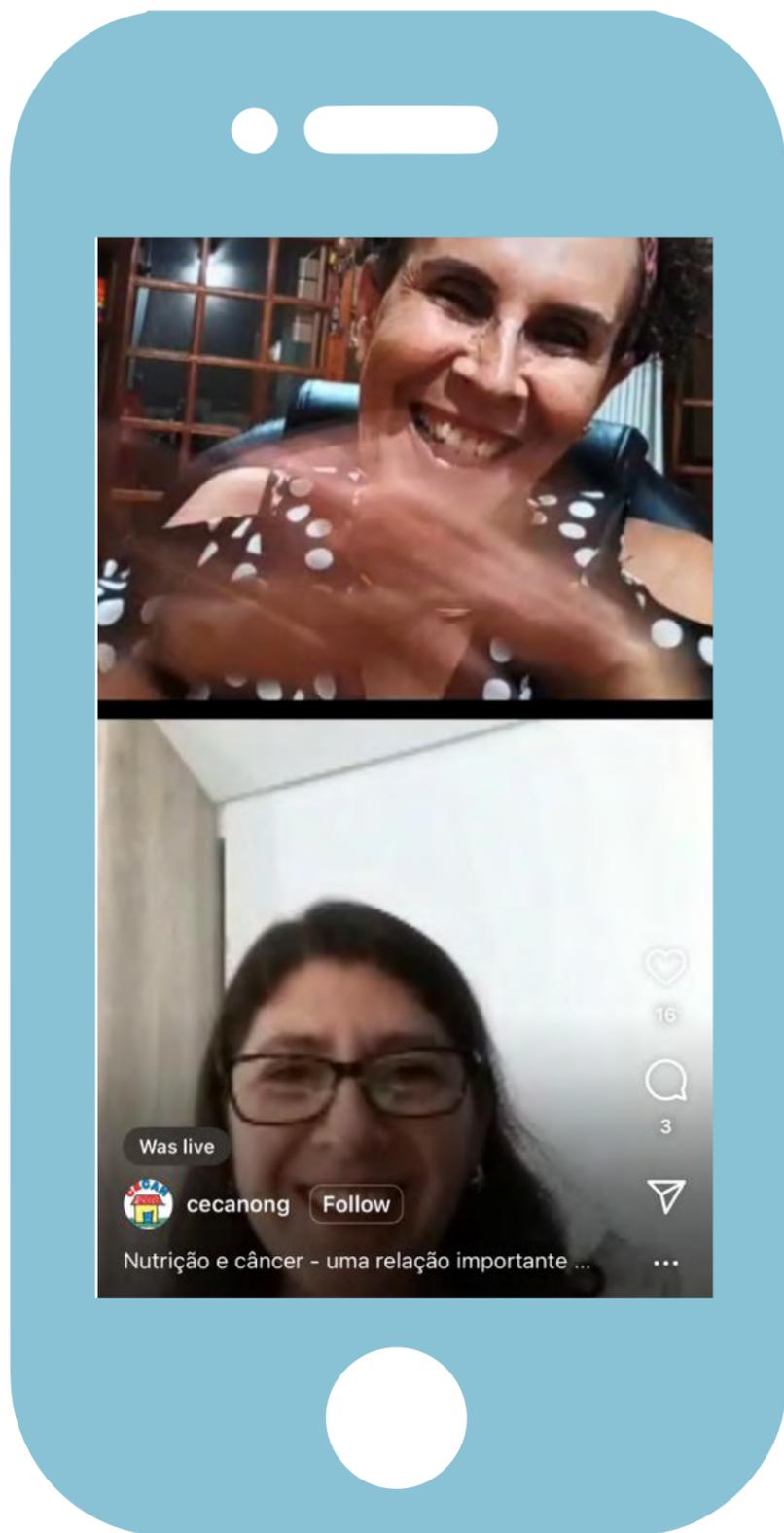
<sup>1</sup> clínicas de tratamento do câncer e empresas privadas do Alto Tietê e da região de Carajás

<sup>2</sup> clínicas de tratamento do câncer e empresas privadas do Alto Tietê e da região de Carajás

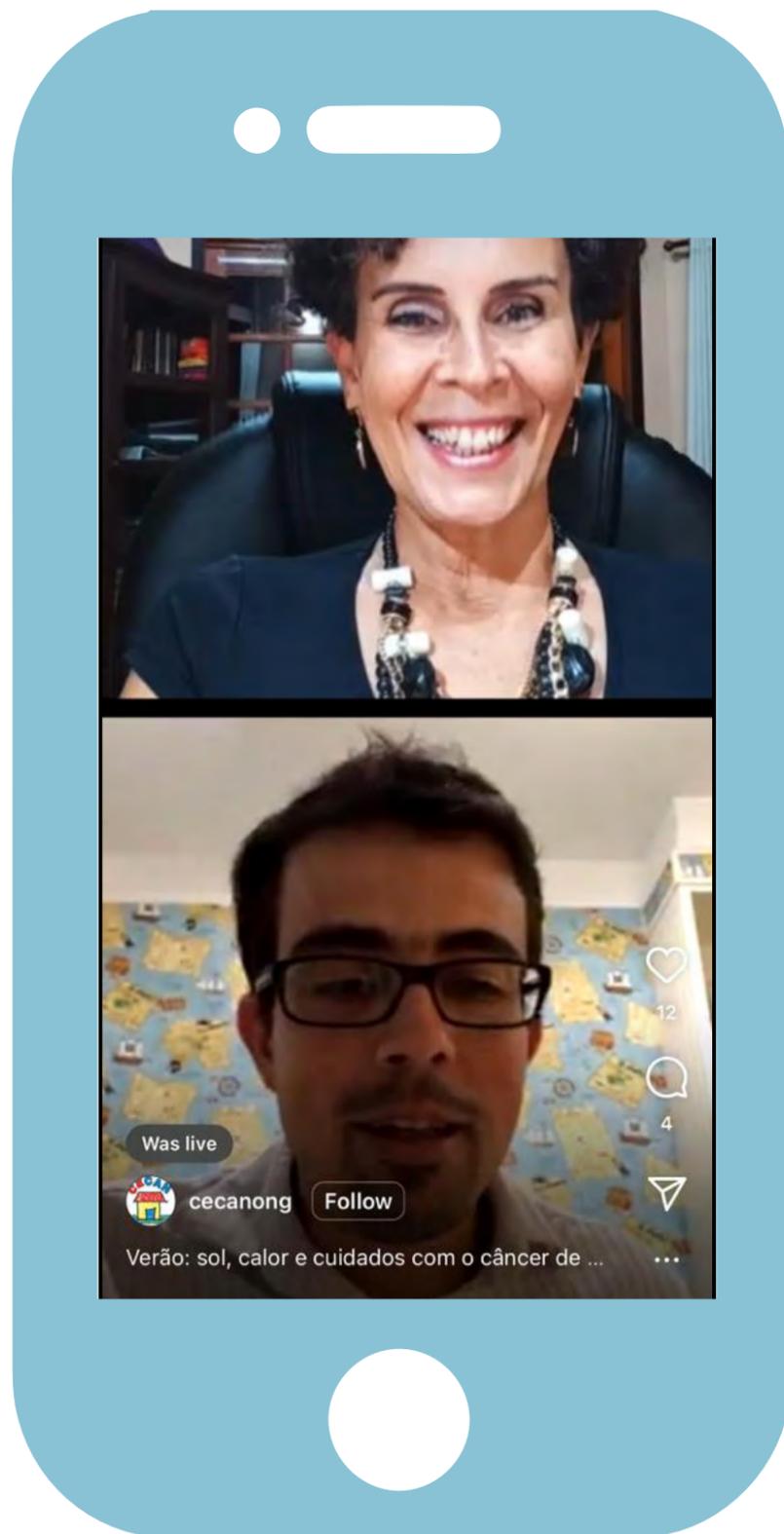
<sup>3</sup> empresa privada de Mogi das Cruzes

<sup>4</sup> empresas privadas da região de Carajás

**Cecan ConVida Lives com os temas:**



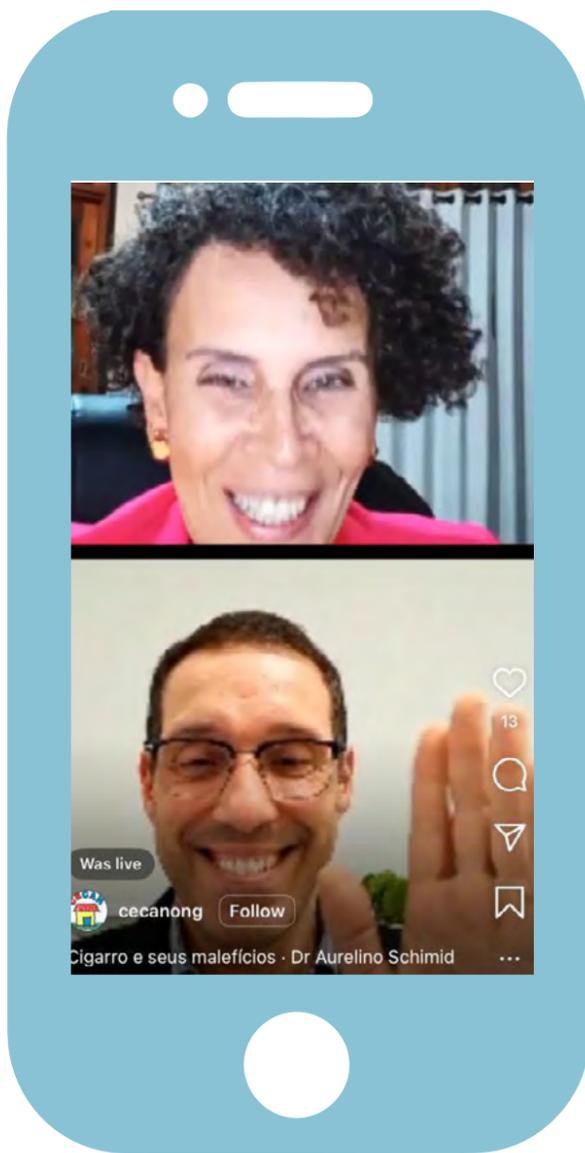
*Nutrição e Câncer –  
uma relação importante,  
além do que se imagina;*



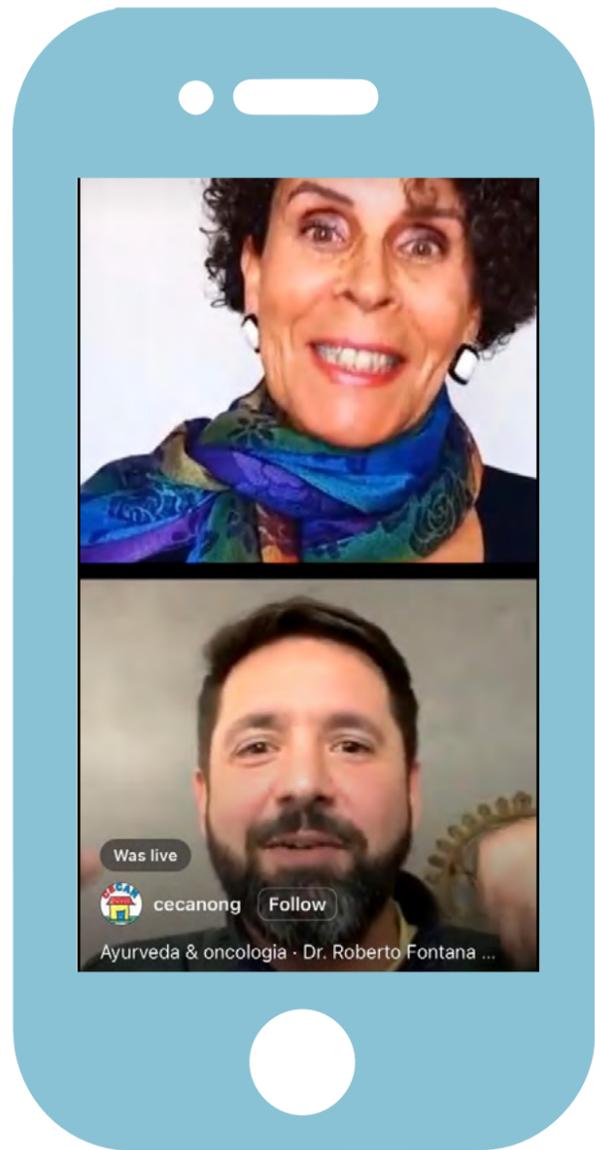
*Verão: sol, calor e cuidados  
com o câncer de pele;*



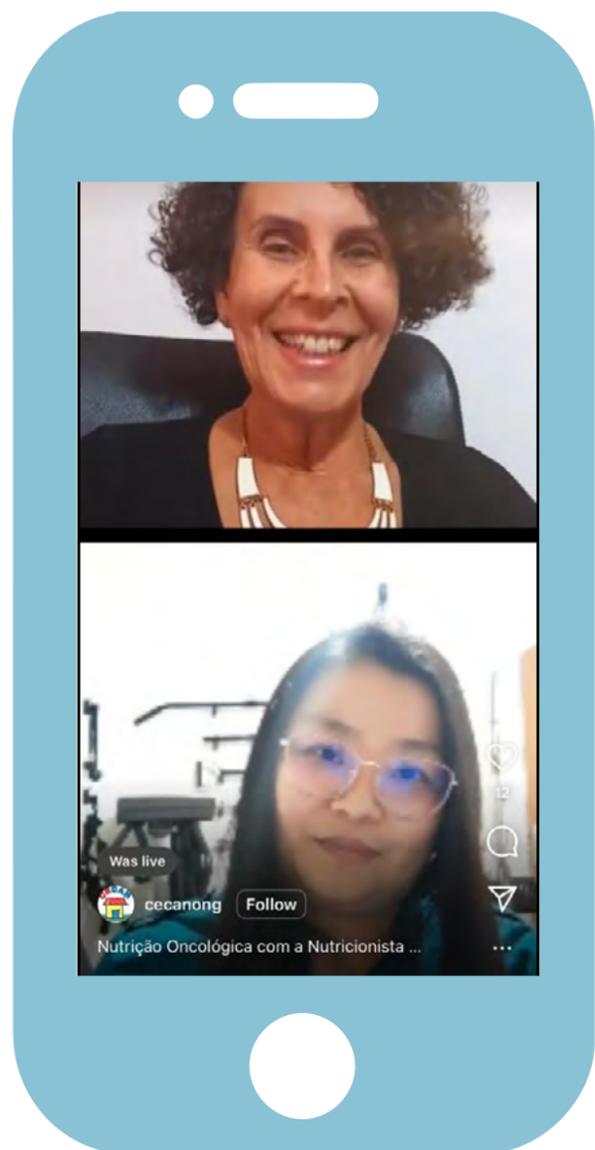
**Cecan ConVida *Lives* com os temas:**



*O cigarro e seus malefícios;*



*Ayurveda & Oncologia;*



*Nutrição Oncológica.*

**Como outra estratégia de disseminação do conhecimento de prevenção do câncer, foram distribuídos 3.668 panfletos de prevenção:**

**Câncer: Colorretal, colo de útero, leucemia, mama, pele, próstata, pulmão, diversos.**

---

A Clínica Censo também realizou atividades de promoção à saúde. Participaram ativamente como doadores de copos de água para a **2ª Corrida da Associação Médica de Carajás – AMC**. Os exercícios físicos e a ingestão adequada de água são essenciais para a promoção da saúde. Durante o exercício físico, o corpo perde água e eletrólitos através do suor, o que pode levar à desidratação e, conseqüentemente, à fadiga, dor de cabeça, tontura e outros problemas de saúde.



# Programa de voluntariado

**Ser voluntário é uma forma de contribuir para a sociedade de maneira altruísta, possibilitando a satisfação pessoal de ajudar os outros.**

O programa possui 85 voluntários e está presente em atuações específicas descritas no Programa de Voluntariado. Em 2022, esteve atento aos protocolos sanitários para a garantia da segurança dos voluntários, colaboradores e pacientes frente às restrições sanitárias ocasionadas pelo novo coronavírus.

Com a flexibilização dos protocolos e adequação das diretrizes assistenciais da entidade, a retomada presencial dos voluntariados esteve condicionada à devida vacinação e aos voluntários fora do grupo de risco.

O trabalho voluntário tem sido imprescindível para a qualidade do trabalho realizado e o cumprimento de sua missão. Todos os candidatos são selecionados por meio de entrevista e comprovação de capacidade técnica, recebendo treinamentos específicos para o desenvolvimento de suas atividades.

Em 2022, o Programa de Voluntariado proporcionou 4.779 horas nas diversas atuações.

O Programa de Voluntariado está consolidado desde o início das atividades da entidade, assegurado nas diretrizes de seu programa, implantado desde sua fundação com regras claras e transparentes, tendo por base a Lei do Voluntariado (Lei nº 9.608, de 18 de fevereiro de 1998 com suas alterações, Lei nº 13.297, 07/2016).

## Ações e eventos

O ICDS, desde sua fundação em 2002, participa ativamente de ações e eventos beneficentes para o Cecan, com o objetivo de arrecadar recursos financeiros ou materiais destinados para manutenção da infraestrutura predial, compra de equipamentos para atividades realizadas na entidade e atenção social ao usuário, como doação de roupas, agasalhos e kits para auxiliar na alimentação.



- **Em 2022, participou de festas juninas com venda de alimentos típicos e barracas de brincadeiras. (FOTO)**
- **Participação da “Sacola do Bem”, no Mogi Shopping o qual arrecadou 1.307 peças de roupa.**



■ **Bazar Chic - Com doações da família de Dra. Wanessa Portugal (in memoriam), grande incentivadora do ICDS desde 2015, evento mobilizou a região**



■ **Cestas básicas – 123 - (FOTO: Entrega dos kits)**

	<b>299</b> Kits com itens diversos		<b>4.810</b> Itens doados
---	--	---	---------------------------------

*\*Com a colaboração de 32 empresas e 223 pessoas físicas*

# Expediente

---

## DIRETORIA ESTATUTÁRIA

### **PRESIDENTE**

Dom Anuar Battisti

### **VICE-PRESIDENTE**

Pe. Jhonys Ferreira Dutra

### **TESOUREIRO**

Pe. Charles Fernando Gomes

### **SECRETÁRIO**

Pe. Carlos Fritzen

## **Instituto de Cooperação para o Desenvolvimento da Saúde**

Av. Braz de Pina, 26 Sala 05 – Vila Vitória

08730-020 Mogi das Cruzes – SP

Tel.: (11) 4794-7003 4795-3742